
Padova, 20 June 2011

By Adrian Van Den Hoven
International Relations Director (BUSINESSEUROPE)

www.businessseurope.eu



BUSINESSEUROPE: 40 members in 34 countries

							DI NEW - ...
Austria	Belgium	Bulgaria	Croatia	Cyprus	Czech Republic	Denmark	Denmark
							
Estonia	Finland	France	Germany	Germany	Greece	Hungary	Iceland
					Fe...		
Iceland	Ireland	Italy	Latvia	Lithuania	Luxembourg	Malta	Montenegro
							
Norway	Poland	Portugal	Portugal	Rep. San Marino	Romania	Slovakia	Slovenia
							
Spain	Sweden	Switzerland	Switzerland	The Netherlands	Turkey	Turkey	United Kingdom



An EU lobbying strategy for Confindustria Padova

Rising to the competitiveness challenge



The challenges for business federations in EU

- EU: Strong businesses but weak economic governance
 - Sustainable development (health, env., social rules)
 - Access to resources: human, physical, capital
 - Competition from emerging countries (China)
- How can an EU lobby strategy help Confindustria Padova meet these challenges?



Evolution of representation in Brussels

- BUSINESSSEUROPE: Strong coordinator due to strong members
- Growing EU sector federations (Chemicals, food industry)
- Strong national federations (Confindustria, BDI, etc.)
- Direct representation of large companies (FIAT, BASF, etc.)
- Challenges:
 - ✓ Don't forget SMEs!
 - ✓ Too many small EU sector federations: need consolidation
 - ✓ Too many uncoordinated business voices: *Divide ut impera*



Evolution of EU institutions (1/3)

- EU Commission:
 - Expansion of regulatory powers (business)
 - Expansion of negotiating power (Trade, investment)
 - Weak on implementation (costs for business)
 - Better at cooperation with business through dialogue



Evolution of EU institutions (2/3)

- Council of Ministers:
 - Important area to defend business views
 - Mainly control function/amender of laws
 - Cooperation with business through national federations



Evolution of EU institutions (3/3)

- European Parliament:
 - Growing influence on EU law making
 - Amendments changing the direction of laws
 - Cooperation with business through lobbying activities



What does **BUSINESSEUROPE** do ?

A strong business voice for a strong Europe!

- Vision and legitimacy of all business
 - Strategy and decision-making by national federations
- Unity across sectors
 - Coordination with industry & services sectors
- Strength in numbers
 - Coalition building and expertise from companies
- A Voice for SMEs
 - Links to regional business federations through national federations



Punti di forza e debolezza delle aziende italiane a Bruxelles

- **Punti di forza:**
 - Presenza di ampie sistemi economici nell'Unione Europea con industrie competitive
 - Stretta cooperazione tra industria e governo
 - Concreto ruolo di lobbying di Confindustria
 - Forte presenza di aziende italiane in alcune federazioni (es. BUSINESSEUROPE, Euratex)
- **Punti di debolezza:**
 - L'economia italiana è dominata dalla PMI– difficile essere presenti a Bruxelles
 - Necessità di una forte presenza in tutti le organizzazioni di settore



Che cosa è importante per Confindustria Padova nell'UE?

- **Fondi di ricerca europei:**
 - Definire una strategia
 - Trovare i partner europei

- **Supporto al commercio europeo e alle PMI:**
 - Internazionalizzazione delle PMI
 - Strategia di accesso ai mercati



Un modello di riforma europeo per Confindustria Padova

- **Il modello danese per l'internazionalizzazione delle PMI:**
 - Creazione di uffici di sviluppo commerciale all'estero
 - Centri di servizio per il business development
 - Bassi costi, basso rischio, grandi potenzialità



Un modello di riforma europeo per Confindustria Padova

Il modello finlandese per l'innovazione dell'industria

- Caduta dell'URSS / shock economico in Finlandia
- Nuovo modello di innovazione finlandese:
 - Cooperazione tra industria, governo locale, università
- Risultati: Helsinki è un centro mondiale per l'innovazionale



Un modello di riforma europeo per Confindustria Padova

Le industrie austriache: modernizzazione delle industrie tradizionali

- Struttura tradizionale dell'industria: industria pesante e settore manifatturiero
- Focus su qualità ed esportazioni
- Cooperazione tra industria, governo e centri di ricerca
- Presenza di fondi pubblici di investimento di rischio nell'industria
- Risultato: uno dei casi di maggior successo industriale nell'UE



Conclusioni

Confindustria Padova:

- Una ben definita strategia di lobby a livello europeo
- Possibilità di apprendere le *best practice* dalle altre Federazioni Industriali Europee
- Necessità di scambi di informazioni con Associazioni Industriali analoghe

